



**MAJ JA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖ**

## Sisällys

Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen .....	1
1. Säätiön toiminta vuonna 2022 .....	1
1.1. Säätiön yleinen apurahahaku .....	2
1.2. Post Docs in Companies .....	2
1.3. Muut apurahat/yhteisrahoittaminen .....	3
1.4. Nessling Nest .....	3
1.5. Puistokatu 4 .....	4
1.6. Ympäristötiedon foorumi .....	4
1.7. Sininen Pallo -ympäristöpalkinto .....	4
1.8. Viestintä .....	5
1.9. Apurahatutkijoiden tukeminen eli ns. Grant Plus -toiminta ja Säätiön omat tapahtumat .....	6
1.10. Sidosryhmäyhteistyö .....	7
1.11. Säätiön juhlavuosi .....	7
2. Säätiön hallinto .....	8
3. Säätiön talous ja toimintavuoden talousnäkymät .....	9
3.1. Säätiön varainhankinta .....	11
4. Säätiön omat, ympäristön kannalta kestävätkäytännöt .....	12

## Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen

Säätiön tarkoituksena on sääntöjensä mukaan ”*edistää teknistä ja luonnontieteellistä tutkimusta veden ja ilman saastumisen välittömäksi ja välilliseksi ehkäisemiseksi, saastuneiden vesistöjen puhdistusmenetelmien aikaansaamiseksi sekä muunkin ympäristönsuojelun kehittämiseksi. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan antamalla apurahoja sekä tunnustus- ja muita palkintoja sanotunlaisen teknisen ja luonnontieteellisen tutkimuksen harjoittajille, hankkimalla ja asettamalla käytettäväksi tiloja ja apuvälineitä tällaista tutkimusta varten, tukemalla sellaista tiedotus- ja muuta toimintaa, joka on omiaan saamaan yleisen mielipiteen suosiolliseksi tällaista tutkimusta ja sen päämääriä kohtaan, ynnä muilla tarpeellisilla toimilla.*”

Laveasti tulkiten voidaan kiteyttää, että Säätiön tarkoitus on tukea ympäristönsuojelua sekä sitä edistävää tutkimusta. Säätiön säännöt siis mahdollistavat Säätiön toiminnan suuntaamisen vastaamaan kulloisenkin ajan vaatimuksia.

Vuonna 2020 säätiön olemassaolon tarkoituksiksi kirjattiin ekologisesti kestävä tulevaisuuden rakentaminen. Säätiön missio on etsiä systeemisiä ratkaisuja ekologisesti kestäväan tulevaisuuteen tarjoamalla tukea tutkimukselle, mahdollisuuksia kohtaamisille sekä tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön. Säätiön visiona on olla Suomessa ympäristötutkimuksen ja ekologisesti kestäväan tulevaisuuden suunnannäyttäjä.

Viimeistä vuottaan voimassa olevan strategian mukaisesti Säätiön rahoituksella tuetaan vuosina 2018–2022 ensisijaisesti tutkimushankkeita, joiden tulokset vaikuttavat ympäristönsuojeluun systeemisesti ja skaalautuen, ja joista voidaan johtaa käytäntöön sovellettavia ratkaisuja. Säätiön vaikuttavuutta tehostetaan strategisella yhteistyöllä muiden toimijoiden kanssa sekä fasilitoimalla tutkimuksen ja muun yhteiskunnan välistä vuorovaikutusta.

## 1. Säätiön toiminta vuonna 2022

Säätiön toiminta keskittyy vuonna 2022, missionsa mukaisesti:

1. *Ratkaisuhakuisen ympäristötutkimuksen tukemiseen.*
2. *Kohtaamisten mahdollistamiseen.*
3. *Tarjoamaan tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön.*

Mission kuvaamat toimintamuodot tukevat toisiaan. Säätiö tehostaa vaikuttavuuttaan toimimalla yhteistyössä muiden säätiöiden kanssa sekä viestimällä monikanavaisesti

rahoittamastaan tutkimuksesta ja muusta työstä ekologisesti kestäväen tulevaisuuden rakentamiseksi.

Säätiön rahoittama tutkimus ja muu toiminta suunnataan viiteen ympäristönsuojeluun liittyvään, toisiinsa kytkeytyneeseen ajankohtaiseen ilmiöön, joiden ratkaisuilla on tiedeyhteisön mukaan kiire.

1. Ilmastonmuutos
2. Luonnon monimuotoisuuden väheneminen
3. Luonnonvarojen käytön kestävyys
4. Vesiriskit
5. Elinympäristön kemikalisoituminen ja pilaantuminen

Säätiö ulottaa ympäristön kannalta kestävien valintojen edistämisen myös omaan toimintaansa huomioimalla tarjoiluissaan ja toimiston käytänteissä ympäristöystävälliset valinnat. Säätiö myös jatkaa määrätietoista työtään sijoitussalkun kestävyuden edistämiseksi vuonna 2022 laaditun vastuullisen sijoittamisen strategian mukaisesti.

## **1.1. Säätiön yleinen apurahahaku**

Säätiön keskeinen toiminnan muoto on vuosittainen apurahahakukierros. Säätiön yleinen apurahahaku avautuu 15.8.2022 ja hakemusten jättämisen määräaika on 9.9.2022.

Etsimme hakukuulutuksessa missiomme mukaisesti *systemisiä ratkaisuja ekologisesti kestävään tulevaisuuteen* ja kysymme, miten apuraha edistää muutosta kohti 1,5 asteen ja luonnonvarojen uusiutumiskyvyn kokoista maailmaa.

Aktivoinimme haussa hakukriteerein sekä hakulomakkeen muotoiluin tutkijoita yhteiskunnalliseen vuorovaikutukseen sekä viestimällä tutkimuksesta eri kanavissa että tekemällä yhteistyötä niin eri tieteenalojen kuin sektoreidenkin kanssa. Apurahan hakijoille tarjotaan tukea hakuvaiheessa järjestämällä hakukoulutus sekä henkilökohtaista hakukonsultointia.

## **1.2. Post Docs in Companies**

Säätiö osallistuu vuonna 2022 kymmenen muun säätiön kanssa PoDoCo (Post Docs in Companies) -yhteistyöohjelmaan, jonka tavoitteena on edistää tohtoreiden työllistymistä

yrittäjiin ja parantaa Suomen elinkeinoelämän kykyä uudistua pitkäjänteisesti ja kunnianhimoisesti. PoDoCo -ohjelma tarjoaa säätiölle erinomaisen työkalun jalkauttaa tutkittua ympäristötietoa liike-elämään sekä edistää ympäristötutkijoiden työllistymistä yrittäjiin. PoDoCo -projektin kokonaispituus on 1–2 vuotta ja se jakautuu kahteen 6–12 kuukauden osaan. Aluksi on säätiörahoitteinen (á 30 000 euroa) tutkimusvaihe ja sitä seuraa saman pituinen yrityksen rahoittama soveltava vaihe. PoDoCo-hakuja avautuu vuoden 2022 aikana kaksi: maaliskuussa ja syyskuussa. Säätiö on sitoutunut rahoittamaan yhden PoDoCo-projektin kummassakin haussa, jos säätiömme kriteerit täyttävä tohtori valikoituu rahoitettavaksi.

### **1.3. Muut apurahat/yhteisrahoittaminen**

Säätiö voi erityisen hyvin perustelluista syistä myöntää apurahaa myös muulloin kuin yleisessä apurahahaussa. Tällaisia poikkeustapauksia voivat olla esimerkiksi akuuttien ympäristöepäkohtien tutkimus tai muut, nopeaa reagoitua vaativat ja Säätiön strategisia tavoitteita edistävät hankkeet. Säätiö on sitoutunut rahoittamaan vuonna 2022 kahta yhteisrahoitteista, monivuotista hanketta: Carbon Action -alustalla toimivaa TWINWIN-tutkimushanketta (2021–2023) sekä OSK Lumimuutoksen Rewilding Finland -ennallistamishanketta (2018–2022).

### **1.4. Nessling Nest**

Säätiön omistamassa huoneistossa, osoitteessa Fredrikinkatu 20 A 10, toimii ympäristötutkijoiden yhteisöllinen työtila, Nessling Nest. Nessling Nestissä on 14 paikkaa 1–12 kuukauden pituiseen kokopäiväiseen työskentelyyn ja 3 paikkaa pop up-tilassa muutaman tunnin tai päivän pituiseen epäsäännöllisempään työskentelyyn. Nessling Nestissä toimii myös Ympäristötiedon foorumin (YTF) toimisto, jossa työskentelee YTF:n kaksi kokopäiväistä työntekijää (kts. myös kappale 1.6.). Lisäksi tilassa on kuuden hengen kokoushuone ja 30 hengen seminaaritila ympäristötutkijoiden käyttöön. Työskentelytilojen lisäksi tila mahdollistaa tutkijoiden ja tiedon hyödyntäjien välisiä kohtaamisia sekä vapaamuotoisesti että organisoidusti.

Nessling Nestin toimintaa johtaa säätiön tutkimusjohtaja. Nessling Nestin henkilöstö-, tila- ja tapahtumahallinnasta vastaavat yhdessä säätiön tutkimusjohtaja ja hallintosihteeri.

Nessling Nestin toiminta vuonna 2022 jatkuu siihen saakka, kunnes säätiö muuttaa Puistokatu 4 -kiinteistöön.

## **1.5. Puistokatu 4**

Tiina ja Antti Herlinin säätiön (TAHS) Arkkitehtuurimuseon säätiöltä vuoden 2020 alussa ostamaan historialliseen huvilaan on rakenteilla fyysinen tila sekä hanke, jossa Nesslingin Säätiö on toisena hankkeesta vastaavana osapuolena. Hankkeen tarkoituksena on mahdollistaa nopeaa kulttuurin muutosta, jota tarvitaan ekologisesti kestävänsä tulevaisuuden rakentamiseksi. Talo toimii yhteisenä työtilana säätiöille, tutkijoille ja muille saman tarkoituksen jakaville yhteiskunnallisille toimijoille sekä alustana kohtaamisille, yhteistyölle ja keskusteluille.

Puistokatu 4 -kiinteistön remontti valmistuu kesällä 2022 ja säätiön toimisto muuttaa uusiin tiloihin syksyn 2022 aikana.

Säätiö rahoittaa vuonna 2022 puoliksi TAH-säätiön kanssa Puistokatu 4 -hankkeen kokopäiväisten työntekijöiden palkka- ja toimintamenot, jotka ovat osa säätiöiden varsinaista toimintaa. Säätiön tutkimusjohtaja toimii vuoden 2022 yhdessä TAH-säätiön kehitysjohtajan kanssa hankkeen toiminnanjohtajana oman työnsä ohella.

## **1.6. Ympäristötiedon foorumi**

Tutkijoiden ja päätöksentekijöiden välisen tiedonkulun ja vuoropuhelun vahvistamiseksi Säätiö on mukana vuonna 2010 perustetussa Ympäristötiedon foorumissa (YTF), joka järjestää erilaisia tapahtumia ympäristöalan uusimman tieteellisen tiedon välittämiseksi yhteiskunnallisen päätöksenteon ja hallinnon tarpeisiin. Säätiö rahoittaa vuonna 2021 puoliksi Koneen Säätiön kanssa Ympäristötiedon foorumin kokopäiväisten työntekijöiden palkka- ja toimintamenot, jotka ovat osa säätiöiden varsinaista toimintaa.

## **1.7. Sininen Pallo -ympäristöpalkinto**

Kolme säätiötä, Svenska Litteratursällskapet (Ingrid, Margit ja Henrik Höijerin rahasto), Tiina ja Antti Herlinin säätiö sekä Nesslingin Säätiö, päättivät vuonna 2020 lanseerata Suomeen yhdessä uuden ympäristöpalkinnon. Palkinnon taustalla on säätiöiden (ja rahaston) taustahenkilöiden Henrik Höijer, Heikki Herlin ja Tor Nessling samankaltaisuus: he edustavat samaa sukupolvea, ja heitä yhdisti Teknillisen korkeakoulun lisäksi muun muassa modernin Suomen rakentaminen sekä luonnossa viihtyminen ja sen arvostaminen. Palkinnon tavoitteena on paitsi yllä mainittujen henkilöiden kunnioittaminen, myös

tutkimukseen ja/tai teknologiaan perustuvien ympäristöratkaisujen sekä säätiöiden yhteistyössä tekemien yleishyödyllisten ponnistelujen esiin nostaminen.

Palkinto myönnetään urauurtavasta teknologiasta tai tieteellisestä tutkimuksesta, joka tarjoaa skaalautuvia tai monistettavia ratkaisuja ympäristö- ja ilmastokysymysten meille asettamiin suuriin haasteisiin. Vuosittaisen palkinnon koko on 100 000 euroa, joka rahoitetaan kolmen säätiön yhtä suurina osuuksina. Ensimmäinen palkinto jaettiin joulukuussa 2021 ja tavoitteena on jakaa palkintoa vuoteen 2025, jonka jälkeen palkinnon tarve tarkastellaan uudestaan.

## **1.8. Viestintä**

Säätiön tärkeimmät viestintäkanavat ovat säätiön apurahansaajat (erityisesti tutkijat, jotka viestivät säätiön tukemasta työstä), verkkosivut, 4–5 kertaa vuodessa ilmestyvä uutiskirje sekä sosiaalisen median kanavat: Facebook-, Instagram-, Twitter- ja LinkedIn-tilit. Viestinnästä vastaa Säätiön tutkimusjohtajan lisäksi säätiön viestintäkoordinaattori. Säätiö tekee viestinnällistä yhteistyötä muiden alan toimijoiden kanssa yhteisissä hankkeissa. Säätiön tekemä sidosryhmäyhteistyö (kts. myös 1.10.) on myös keskeinen osa Säätiön viestintätyötä.

Säätiö toimii voimassa olevan viestintästrategian sekä sosiaalisen median viestintäsuunnitelman mukaisesti.

### **Vuoden 2022 tärkeimmät viestinnälliset tavoitteet:**

- Säätiö tuottaa tietoa ja viestii siitä (pääosin rahoittamiensa tutkijoiden sekä Ympäristötiedon foorumin kautta) ympäristöön liittyvien yhteiskunnallisten ongelmien ratkaisemiseksi.
- Säätiö edistää ympäristötiedon tuottajien ja hyödyntäjien yhteistyötä.
- Säätiö kasvattaa tunnettuuttaan sekä brändiään vaikuttavana ympäristötoimijana.
- Vuosi 2022 on säätiön 50 v. juhluvuosi, joten viestinnän teemana on säätiön historian ja ympäristötutkimuksen historian esille tuominen eri tavoin.
- Vuonna 2022 toteutetaan verkkosivu-uudistus, ja uudet sivut julkaistaan kesän kynnyksellä.

## 1.9. Apurahatutkijoiden tukeminen eli ns. Grant Plus -toiminta ja Säätiön omat tapahtumat

Säätiö toimii apurahanhakijoiden ja -saajien tukena eri tavoin sekä järjestää vuosittain tapahtumia ympäristötiedon vaikuttavuuden lisäämiseksi. Suurin osa tapahtumista järjestetään yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

- Säätiö järjestää vuonna 2022 yhdessä Koneen Säätiön kanssa apurahatutkijoille parhaiden käytäntöjen opintopiirin. Opintopiirien aiheet vuonna 2022 ovat "Hankkeen johtaminen ja eettiset käytännöt (23.3.), "Kun tutkija kohtaa vihapuhetta" (21.4.), sekä "Työssä jaksaminen ja toisin tekeminen" (13.10.).
- Toukokuussa järjestetään yhdessä Koneen Säätiön kanssa viestintä- ja vuorovaikutuskoulutus apurahansaajille Lonnan saarella (23.5.). Tilaisuuden fasilitoi Kaskas Media ja koulutus järjestetään ensimmäistä kertaa englanninkielisenä, jotta se tavoittaisi mahdollisimman monen apurahansaajan.
- Syksyn yleiseen hakuun liittyvä info- ja koulutustilaisuus järjestetään jo vuosittaiseen tapaan kesäkuun alkupuolella. Tilaisuuden tavoitteena on kertoa säätiön vuoden 2022 hakulinjauksista, auttaa hakijoita paremmin sisäistämään säätiön hakukriteerit sekä kirjoittamaan parempia hakemuksia liitteineen.
- Säätiö järjestää henkilökohtaista apurahaneuvontaa sekä palautekeskusteluita apurahanhakijoille syksyllä 2022. Hakuvaiheen sparrausta sekä palautekeskusteluita tarjoaa koko toimisto.
- Kaudella 2022 pyritään järjestämään yhteensä neljä Ympäristödialogeja - keskustelua. Tapahtumat toteutetaan hybridimuotoisena, jos koronatilanne suinkin sallii. Ympäristödialogeja-sarjassa haetaan ratkaisuja ajankohtaisiin ympäristöongelmiin yhteistyössä tutkijoiden ja eri sektoreita edustavien yhteiskunnallisten päätöksentekijöiden kanssa. Vuonna 2022 keskustelun aiheiksi on suunniteltu kestävyyskasvatusta kouluissa, kohtuutaloutta ja korjausrakentamista. Ukrainan sotaa ja vihreää siirtymää taustoittava asiantuntijakeskustelu pidettiin 23.3. Syyskauden ensimmäinen keskustelu järjestetään Oulussa. Keskustelusarjaa järjestetään yhteistyössä Koneen Säätiön ja Ympäristötiedon foorumin kanssa.
- Nessling Nestissä järjestetään pandemian salliessa noin kerran kuussa aamukahvitilaisuus. Aamukahvien tavoitteena on yhteisön tutkijoiden osaamisen jakaminen muille yhteisön jäsenille.



## 1.10. Sidosryhmäyhteistyö

Säätiö on jäsenenä sekä suomalaisia säätiöitä ja rahastoja edustavassa [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#) että eurooppalaisessa säätiöiden yhteistyö- ja edunvalvontaelimessä [European Foundation Centressä \(EFC\)](#).

Säätiön tutkimusjohtaja edustaa vuonna 2022 Säätiötä jäsenenä seuraavissa luottamustehtävissä:

- Säätiöt ja rahastot ry:n hallituksessa, tutkimus- ja apurahatoimikunnan puheenjohtajana
- Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä
- Post Docs in Companies (PoDoCo) -ohjelman johtoryhmässä
- Baltic Sea Action Groupin koordinoiman Carbon Action -alustan ohjausryhmässä
- Luonnonvarakeskuksen Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotalous - tutkimusohjelman neuvottelukunnassa

Kyseisissä luottamustoimissa on mahdollisuus vaikuttaa sekä säätiön toimintaympäristöön että säätiön tavoitteiden toteuttamiseen.

## 1.11. Säätiön juhluvuosi

Säätiö juhlii vuonna 2022 50. juhluvuottaan. Maj Nesslingin allekirjoittama säätiön perustamisilmoitus saapui oikeusministeriöön kesäkuussa 1972. Juhlavuonna säätiö viestii eri tavoin historiastaan sekä merkityksestään suomalaiselle ympäristötutkimukselle sekä ympäristönsuojelulle.

Huhtikuussa säätiö julkaisee videodokumentin, joka kertoo säätiön perustamista edeltävästä Maj Nesslingin vierailusta Tvärminnen eläintieteellisellä tutkimusasemalla. Dokumenttiin on haastateltu perustamiseen vaikuttanutta Heikki Sisulaa, Tvärminnen tutkimuskoordinaattori Joanna Norkkoa sekä Tvärminnessä työskentelevää Nesslingin Säätiön apurahansaajaa Clio Hallia.

Elokuussa säätiö julkaisee ensimmäisen jakson kotimaista ympäristötutkimuksen historiaa käsittelevästä podcastista, jonka tuottaa ja toimittaa Aino-Mari Tuuri. Podcastiin haastatellaan säätiön entisiä ja nykyisiä apurahansaajia sekä muita säätiölle tärkeitä toimijoita. Podcastista ilmestyy useita jaksoja syksyn aikana.

Säätiö järjestää marraskuussa 2022 vuosijuhlat säätiön toimintaan merkittävästi vaikuttaneille henkilöille sekä sidosryhmille.

## 2. Säätiön hallinto

Nesslingin Säätiön toiminnasta huolehtii hallitus, jossa on tällä hetkellä seitsemän määräaikaisesti valittua jäsentä. Hallitus päättää Säätiön tarkoituksen toteuttamiseen ja varainhoitoon liittyvistä merkittävistä kysymyksistä sekä säätiön strategiasta.

Toimintavuoden vuosikokouksessa valitaan kaksi uutta hallituksen jäsentä. Valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota hallituksen kokoonpanon monimuotoisuuteen. Hallitukseen tarvitaan eri tavalla ajattelevia, eri lailla lahjakkaita ja eri taustoista tulevia ihmisiä, joilla kuitenkin on yhteinen päämäärä toimia Säätiön tarkoituksen mahdollisimman tehokkaan toteuttamisen hyväksi. Hallitustyöskentelyn tavoitteena on hyvien päätösten tekeminen kattavan ja mahdollisimman monipuolisen keskustelun jälkeen.

Hallitus kokoontuu vuoden 2022 aikana ainakin seitsemän kertaa. Pandemiaan liittyneiden rajoitusten väistyessä palataan mahdollisuuksien mukaan lähikokouksiin tai ainakin hybridikokouksiin.

Pitkäaikaisen hallintojohtajan työsuhteen suunniteltuun päättymiseen 31.8.2022 liittyvän säätiön toimiston mahdollisen organisaatiouudistuksen suunnittelu toteutetaan kevään kuluessa ja pannaan täytäntöön 1.9.2022 alkaen. Toimiston uudelleenorganisoinnissa siirrytään yhden johtajan hallintomalliin. Säätiön toimiston esihenkilönä ja keskeisenä toimijana myös sidosryhmäyhteistyössä toimii Säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja. Hänen lisäksi toimistossa työskentelevät toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa hallintopäällikkö, apurahakoordinaattori ja viestintäkoordinaattori. Hallintopäällikkö vastaa pääosin samoista tehtävistä kuin hallintojohtaja, mutta varsinaisissa lakiasioissa käytetään tarvittaessa ulkopuolisia palveluja. Hallintojohtajan tehtävänimikkeestä luopuminen edellyttää myös säätiön sääntöjen täsmentämistä tältä osin.

Säätiön arvopaperivarainhoito pidetään edelleen ulkoistettuna Evlille ainakin toistaiseksi. Salkunhoidon kilpailutuksen valmistelu aloitetaan kuitenkin viimeistään syksyllä edellä mainitun säätiön toimistoa koskevan uudelleen organisoinnin toteuttamisen jälkeen.

Evli ja Nesslingin Säätiö toteuttavat yhdessä säätiön antamaa vastuulliseen sijoittamiseen liittyvää kestävä kehityksen yhteiskuntasitoumusta ja muita säätiön periaatteellisia

linjauksia. Säätiö on hiljattain määritellyt kattavasti vastuullisen sijoittamisen politiikkansa ja se on julkaistu säätiön kotisivuilla.

Hallintojohtaja valmistelee (työsuhteensa loppuun 31.8.2022 saakka) ja esittelee hallitukselle muut kuin ulkoistettuun varainhoitoon liittyvät merkittävät taloudelliset ratkaisut. Hallintojohtaja neuvottelee sijoitustoimintaan liittyvistä asioista tarvittaessa talousvaliokunnan kanssa. Hallintojohtajan työsuhteen päätyttyä tehtävistä vastaa hallintopäällikkö.

Asiantuntijalautakunta, jonka jäsenet valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan, tekee hallitukselle apurahahakemusten hyväksymistä koskevat esitykset. Asiantuntijat valitaan rahoitettavan tutkimuksen eri painopistealueilta. Asiantuntijalautakunnalla on mahdollisuus täydentää itseään tarvittaessa ulkopuolisilla (ad hoc) asiantuntijoilla, jos lautakunnan jäsenten asiantuntemus ei riitä arvioimaan aihepiiriltään epätavallista hakemusta, joka mahdollisesti kuitenkin sopii säätiön rahoitettavaksi.

Asiantuntijalautakunta kokoontuu vuonna 2022 yleisen haun arviointiin liittyen niin usein kuin on tarpeen. Pääosa lautakunnan työstä tehdään kuitenkin kokousten ulkopuolella jäsenten tutustuessa hakemuksiin.

Tutkimusvaliokunta toimii hallituksen ja asiantuntijalautakunnan välisenä työ- ja valmisteluelimänä. Käytännön tiedonsiirron hallituksen ja asiantuntijalautakunnan välillä hoitaa pääasiassa tutkimusjohtaja (1.9. lukien tiede- ja toiminnanjohtaja).

Hallitus määrittelee tutkimusrahoituksen vuosittaiset linjaukset ja painopistealueet, jotka ohjeistetaan asiantuntijalautakunnalle. Toukokuun alussa 2022 järjestettävällä hallituksen, säätiön toimiston henkilökunnan ja asiantuntijalautakunnan yhteisellä ekskursiolla järjestetään aivoriihi, jossa linjataan kuluvan vuoden apurahahakua ja keskustellaan muista ajankohtaisista säätiön asioista.

### **3. Säätiön talous ja toimintavuoden talousnäkymät**

Helmikuun lopussa alkanut Ukrainan sota ja siihen liittyvät talouspakotteet sekä edelleen käynnissä oleva pandemia vaikuttavat negatiivisesti lupaavasti alkaneeseen yleiseen taloudelliseen kehitykseen ja tekevät toimintavuoden taloudellisen tilanteen ennustamisen poikkeuksellisen vaikeaksi.

Maaliskuussa pitkissä koroissa nähtiin suurin nousu tällä vuosituhanella. Saksan 10 vuoden valtionlainan korko nousi 0,53 prosenttiyksikköä 0,70 prosenttiin. Myös USA:n 10 vuoden valtionlainan korko nousi 0,59 prosenttiyksikköä 2,41 prosenttiin. Turbulenssia

aiheuttivat arviot Ukrainan sodan vaikutuksista keskuspankkien mahdollisuuksiin kiristää rahapolitiikkaa. Korkomarkkinoiden mielialat muuttuivat, kun Fed kaikista huolimatta aloitti ohjauskoron nostot ja EKP päätti vähentää omaisuuserien (APP) osto-ohjelmaa. Fedin ohjauskoron nostotahdin odotetaan toimintavuoden aikana olevan ripeää, ja ohjauskoron uskotaan nousevan yli kahden prosentin vuoden loppuun mennessä. Inflaatiopaineiden jatkuessa Fedin kyyhkysmäinen suhtautuminen koronnostoihin on vaihtunut nopeasti erittäin haukkamaiseksi. EKP:n päätös APP-ohjelman vähentämisestä yllätti myös markkinat, ja nyt keskuspankin arvellaan toteuttavan ensimmäisen koronnostonsa ennen vuoden loppua.

Venäjän sotatoimet Ukrainassa ovat kohdanneet voimakasta vastarintaa. Rauhanneuvottelut ovat edenneet hitaasti ilman selviä viitteitä näköpiirissä olevaan ratkaisuun. Pääoma- ja raaka-ainemarkkinoiden hintakehitys kuitenkin viittaa siihen, että markkinoilla sotatoimien uskotaan loppuvan jo kevään aikana. Osakemarkkinat, korot ja raaka-aineiden hinnat ovat jo maaliskuun aikana palautuneet laajalti sotatoimien alkamista edeltäville tasoille. Markkinat eivät vaikuta huomioivan äärimmäisiä tapahtumariskejä tai maailmantalouden kasvunäkymien heikkenemistä.

Venäjää kohtaan asetetut talouspakotteet ja yleinen mielipide länsimaissa ovat saaneet monet yritykset vetäytymään nopeasti liiketoimistaan Venäjällä. Monien Ukrainassa ja Venäjällä tuotettavien raaka-aineiden saatavuudessa nähdään tuotanto- ja toimitusvaikeuksia. Vaikka tilanne Ukrainassa rauhoittuisi, jää Venäjän ja länsimaiden suhteisiin kauaskantoisia vaikutuksia. Talouspakotteet jäävät todennäköisesti voimaan pitkäksi aikaa, ja uusia taloudellisia kytköksiä Venäjälle vältetään.

Venäjä on sotilaallisesti hyökkäämällä Ukrainaan osoittanut piittaamattomuutta kansainvälisten yhteisöjen vaalimia normeja kohtaan. Se on aiheuttanut maailmansotien jälkeisen suurimman humanitäärisen katastrofin Euroopassa, ja samalla romuttanut oman taloutensa sekä kansansa tulevaisuuden hyvin pitkäksi ajaksi. Säätiön salkussa ei luonnollisesti ole paikkaa sijoituksille, jotka suoraan tai välillisesti tukevat Venäjän nykyistä hallintoa.

Venäjän osuus säätiön sijoitussalkussa oli varsin merkityksetön jo ennen sotatoimien alkamista. Pienet epäsuorat Venäjä-omistukset indeksirahastoissa tulevat poistumaan kokonaan, kunhan kaupankäynti on taas mahdollista. Säätiön salkussa on joitakin suoria omistuksia suomalaisissa yhtiöissä, joilla on toimintaa Venäjällä. Näitä yhtiöitä seurataan tarkasti varainhoitajan kanssa, ymmärtäen kuitenkin hyvin, että turvallinen ja vastuullinen Venäjältä poistuminen vaatii näissä olosuhteissa oman aikansa ja tarkan harkinnan yritysten johdolta.

Raaka-aineiden ja energian hintojen nousu nostaa kuluttajien, yritysten ja liikenteen kustannuksia ylläpitäen myös inflaatiopaineita. Maailmantalouden kasvuennusteita on

nopeasti tarkistettu alaspäin. Globaalisti BKT:n odotetaan laskevan 4,3 prosentista 3,6 prosenttiin. Erityisesti Euroopan talouskasvun odotetaan saavan merkittävän kolauksen tänä vuonna.

Raaka-aineiden kallistuminen sekä kuluttajien ja teollisuuden luottamuksen heikkeneminen vaikuttavat yritysten näkymiin negatiivisesti. Vaikutukset ilmenevät tulevien kuukausien aikana.

Säätiön arvopaperisijoitukset keskitetään toimintavuoden aikana ainakin aluksi edelleen yhteen Evlin salkkuun ("pääsalkku"), minkä lisäksi salkun yhteydessä pidetään likvidinä rahastosijoituksena toistaiseksi noin 5,4 miljoonan euron erillinen varallisuuserä ("kriisikassa"). Kriisikassan koko on sovitettu vastaamaan säätiön kahden vuoden apurahoja ja muita menoja. Kriisikassaa käytetään tarpeen mukaan toimintavuoden aikana.

Säätiö noudattaa sijoitustoiminnassaan varovaista sijoituspolitiikkaa. Säätiöomaisuuden pysyvyyttä ei vaaranneta. Säätiön varallisuusasemaa tarkasteltaessa otetaan kuitenkin huomioon myös se, että Säätiön omaisuusmassa on viime vuosikymmeninä inflaatiokin huomioon ottaen kaksinkertaistunut, vaikka samanaikaisesti Säätiön varsinaiseen toimintaan on käytetty kymmeniä miljoonia euroja. Säätiön varallisuusaseman vuosikymmeniä kestänyt vahvistuminen mahdollistaa tarkoituksenmukaisen varainkäytön myös näköpiirissä olevissa aikaisempaa heikommissa taloudellisissa suhdanteissa.

Riskienhallinnassa tukeudutaan säätiön salkkua koskeviin strategisen allokaation tutkimuksiin.

### **3.1. Säätiön varainhankinta**

Säätiön sääntöjen 4 §:ssä mainitaan säätiön oikeus ottaa vastaan lahjoituksia ja testamentteja sekä kartuttaa omaisuuttaan muillakin laillisilla tavoilla. Säätiön internetsivuilla on esillä *lahjoita*-osio, jota kautta lahjoituksia on mahdollista tehdä. Varainhankinnan kulut ovat tähän mennessä ylittäneet varainhankinnan vähäiset tuotot. Mahdolliset tuotot on tarkoitus ohjata toteuttamaan säätiön varsinaista toimintaa, jota sääntöjen 2 §:n mukaan voidaan toteuttaa " antamalla apurahoja sekä tunnustus- ja muita palkintoja sanotunlaisen teknisen ja luonnontieteellisen tutkimuksen harjoittajille, hankkimalla ja asettamalla käytettäväksi tiloja ja apuvälineitä tällaista tutkimusta varten, tukemalla sellaista tiedotus- ja muuta toimintaa, joka on omiaan saamaan yleisen mielipiteen suosiolliseksi tällaista tutkimusta ja sen päämääriä kohtaan, ynnä muilla tarpeellisilla toimilla."

Kerättävät varat käytetään akateemisille tutkijoille hakemuksesta myönnettäviin henkilökohtaisiin työskentelyapurahoihin mahdollisine tutkimuskuluineen väitöskirja- ja post doc -hankkeisiin, sekä tutkimustiedon jalkautushankkeisiin.

Rahoitettavien hankkeiden tulee liittyä säätiön sääntöjen mukaisesti ympäristöön ja ympäristönsuojeluun. Ympäristöhaasteet ovat ilmiöinä monitieteisiä, joten mitään tieteenaloja ei voida etukäteen poissulkea rahoituksen piiristä.

Apurahahakemukset arvioidaan asiantuntijalautakunnassa ja säätiön hallituksessa, joka päättää apurahojen myöntämisestä vuosittain.

1.9.2021 alkaen säätiöllä on ollut voimassa uuden rahankeräyslain mukainen toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa.

Varainhankintaa varten on oma tilinsä, jolle maksupalveluntarjoaja tilittää kotisivujen lahjoita -osion kautta saapuneet kertalahjoitukset. Kuukausilahjoituksissa lahjoittajaa on ohjeistettu määrittämään kuukausittain valitseman summa omassa verkkopankissaan toistuvaksi maksuksi säätiön rahankeräystilille. Myös merkkipäiväkeräyksiä koskevassa osiossa on lahjoittajaa pyydetty ohjeistamaan juhlavieraita tekemään lahjoituksensa säätiön rahankeräystilille. Rahankeräystilin käyttöoikeudet ovat rajatut sekä henkilökunnan että säätiön hallituksen osalta.

#### **4. Säätiön omat, ympäristön kannalta kestävätkäytännöt**

Säätiön kokous- ja tapahtumatarjoiluissa huomioidaan tarjoilujen ekologinen jalanjälki, eli pyritään aina tarjoamaan luonnonmukaisesti tuotettuja ja vegaanisia sesongin tuotteita. Toimitiloissa minimoidaan materiaalien kulutus, käytetään vain kierrätyspapereita ja luonnonmukaisia siivous- ja pesuaineita sekä lajitellaan jätteet. Säätiö kompensoi työntekijöiden mahdollisen lentomatrustamisen aiheuttamat hiilidioksidipäästöt Osuuskunta Lumimuutoksen ennallistamishankkeita rahoittamalla. Säätiön toimintatiloihin ostettava sähkö tuotetaan uusiutuvilla energiamuodoilla. Säätiön omia käytäntöjä arvioidaan jatkuvasti parantamaan pyrkien.